



Formation

Enjeux et Contraintes du Management Par Projet

Une journée

■ DESCRIPTION :

Sensibilisation aux enjeux et contraintes du Management Par Projet. Présentation de la démarche méthodologique, des techniques et des outils propres à ce domaine.

■ PERSONNEL CONCERNE :

Ce module s'adresse aux membres d'une équipe de direction impliqués dans le Management de projets transverses.

■ OBJECTIFS DE LA FORMATION :

- Identifier les exigences et les gains apportés par un Management Par Projet.
- Comprendre l'apport d'une démarche méthodologique de gestion de projets
- Faire un tour d'horizon des aspects humains et techniques du pilotage des projets.

■ INTERVENANTS :

Consultants auprès des directions d'entreprises, ils ont une connaissance pratique du management des projets dans les domaines de l'industrie et des services. Leur expérience terrain, sans cesse renouvelée, leur permet d'appliquer, d'adapter et de remettre en cause les méthodes, techniques et comportements enseignés.

■ PEDAGOGIE :

Elle s'appuie sur une démarche très participative où les présentations didactiques alternent avec les exercices pratiques.

■ PREREQUIS :

La volonté de mettre en place une organisation de Management Par Projet

DEROULEMENT DE LA SESSION

■ 1 - MANAGEMENT PAR PROJET

Projet : Caractéristiques essentielles
Management Par Projet : mode ou nécessité ?
Les enjeux et les contraintes
Identifier les exigences et les gains apportés
Les facteurs clés de succès
La gestion des priorités
La gestion des risques

■ 2 - METHODOLOGIE ET FONCTIONNEMENT

Les règles essentielles de fonctionnement
Rôle et responsabilités des différents acteurs
Le rôle du Sponsor
Engagement: le contrat Mission/Objectifs
Stratégie: équipe projet, phases, jalons et livrables
Tactique : planifier les tâches, affecter les ressources, résoudre les conflits
Anticiper et contrôler
Les revues de projet
Le travail en équipe projet
La délégation des responsabilités
La négociation des objectifs
La gestion des conflits

■ 3 - ASPECTS HUMAINS ET TECHNIQUES

Profil et choix des acteurs de projet
Motivation et appartenance
Attitudes et comportements à développer
Méthodes et Outils à mettre en place

■ 4 - SYNTHESE ET CONCLUSION

■ ATELIERS

Ils permettent d'impliquer les participants par rapport aux principes énoncés.

- Les principales difficultés à vaincre
- les facteurs clés de succès
- les changements à initier pour améliorer le fonctionnement des projets
- La gestion des priorités