

DESCRIPTION :

Au cours de cette formation les participants se forment aux concepts et mettent en pratique la méthodologie et les techniques du Management des risques projet. Les principes abordés sont applicables sur des projets de toutes tailles qu'ils soient techniques (recherche, industrie) ou non techniques (organisation, services, finances, RH...)

PUBLIC CONCERNE :

Toute personne ayant à participer à l'organisation et à la réalisation d'un projet.

OBJECTIFS DE LA FORMATION :

- Connaître les règles de fonctionnement, les zones d'actions et de responsabilité
- Acquérir les techniques et comportements nécessaires
- Etre capable de mettre en application la démarche et les techniques

INTERVENANTS :

Consultants auprès des directions d'entreprises, ils ont une connaissance pratique du management des projets dans les domaines de l'industrie et des services.

La formation sera assurée par Guy BONNABE expert en management de projet depuis plus de 20 ans.

PEDAGOGIE :

Elle s'appuie sur une démarche participative. Les présentations didactiques alternent avec les exercices pratiques et les restitutions. L'étude de cas réalise la mise en application de la démarche.

PREREQUIS :

Une expérience de participation à la réalisation d'un projet est un facteur favorable à l'efficacité pédagogique de cette formation.

EXECUTION-EVALUATION :

Mode Présentiel. L'évaluation par un QCM donnera lieu à l'établissement d'une attestation des acquis à l'issue de la formation.

DEROULEMENT DE LA SESSION

1. MANAGEMENT DES RISQUES VUE D'ENSEMBLE

Risque projet : définition
Caractéristiques du risque
Différents types de risques projet
Rôle des acteurs projet
Quels apports de la démarche?
Les 4 étapes de la démarche

2. IDENTIFICATION DES RISQUES

Techniques et outils

3. ANALYSES DES RISQUES

Echelles d'évaluation
Evaluation des risques
Matrice de classement des risques

4. STRATEGIES DE REPONSE

Différentes stratégies
Elaboration du plan d'action
Chiffrage des stratégies
Risques résiduels

5. SUIVI DU PLAN ET CONTROLE

Mise en œuvre du plan
Evaluation des résultats

Communication et documentation
Réévaluation des risques

6. SYNTHESE ET CONCLUSION

EXERCICES

Exercice : des risques externes et internes qui auraient pu être évités par un management du risque ?

Etude de cas: **Le projet Robes et Pierre**

Atelier 1 :

Brainstorming
Identification et formulation des risques

Atelier 2:

Analyse qualitative et quantitative des risques

Atelier 3:

Stratégies de réponse
Plan de contingence
Chiffrage du plan
Evaluation des risques résiduels