



## Formation

# MANAGEMENT DES RISQUES DANS LES PROJETS

Durée : un jour

Lieu : à déterminer

### DESCRIPTION :

Au cours de cette formation les participants se forment aux concepts et mettent en pratique la méthodologie et les techniques du Management des risques projet. Les principes abordés sont applicables sur des projets de toutes tailles qu'ils soient techniques (recherche, industrie) ou non techniques (organisation, services, finances, RH...)

### PUBLIC CONCERNE :

Toute personne ayant à participer à l'organisation et à la réalisation d'un projet.

### OBJECTIFS DE LA FORMATION :

- Connaître les règles de fonctionnement, les zones d'actions et de responsabilité
- Acquérir les techniques et comportements nécessaires
- Être capable de mettre en application la démarche et les techniques

### INTERVENANTS :

Consultants auprès des directions d'entreprises, ils ont une connaissance pratique du management des projets dans les domaines de l'industrie et des services.

La formation sera assurée par Guy BONNABE expert en management de projet depuis plus de 20 ans.

### PEDAGOGIE :

Elle s'appuie sur une démarche participative. Les présentations didactiques alternent avec les exercices pratiques et les restitutions. L'étude de cas réalise la mise en application de la démarche.

### PREREQUIS :

Une expérience de participation à la réalisation d'un projet est un facteur favorable à l'efficacité pédagogique de cette formation.

## DEROULEMENT DE LA SESSION

### 1. MANAGEMENT DES RISQUES VUE D'ENSEMBLE

Risque projet : définition  
Caractéristiques du risque  
Différents types de risques projet  
Rôle des acteurs projet  
Quels apports de la démarche?  
Les 4 étapes de la démarche

### 2. IDENTIFICATION DES RISQUES

Techniques et outils

### 3. ANALYSES DES RISQUES

Echelles d'évaluation  
Evaluation des risques  
Matrice de classement des risques

### 4. STRATÉGIES DE RÉPONSE

Différentes stratégies  
Elaboration du plan d'action  
Chiffrage des stratégies  
Risques résiduels

### 5. SUIVI DU PLAN ET CONTRÔLE

Mise en œuvre du plan  
Evaluation des résultats  
Communication et documentation  
Réévaluation des risques

### 6. SYNTHÈSE ET CONCLUSION

#### EXERCICES

Exercice : des risques externes et internes qui auraient pu être évités par un management du risque ?

#### Etude de cas: *Le projet Robes et Pierre*

##### Atelier 1 :

Brainstorming  
Identification et formulation des risques

##### Atelier 2:

Analyse qualitative et quantitative des risques

##### Atelier 3:

Stratégies de réponse  
Plan de contingence  
Chiffrage du plan  
Evaluation des risques résiduels